

Sundjata beleidsplan 2024-2028

juli 2024

Inleiding & historie van Stichting Sundjata

2013 –2018 Vanuit persoonlijke contacten in Afrika kwamen er steeds meer aanvragen voor ondersteuning in projecten. Deze aanvragen werden te veel en te groot om als privépersonen te beheren. Daarom is er voor gekozen om deze activiteiten in een groter verband onder te brengen.

Door het oprichten van een stichting kon de betrouwbaarheid beter worden gegarandeerd en aangetoond en de zichtbaarheid van de activiteiten vorm worden gegeven. Door het betrekken van meerdere mensen in de stichting kan de druk van de werkzaamheden worden verdeeld en is de organisatie minder kwetsbaar. Om deze redenen is in 2007 Stichting Sundjata opgericht. De naam Sundjata komt van Sundjata Keita. Sundjata Keita was een van de grootste koningen van Afrika. Een koning die in de dertiende eeuw leiding gaf aan vele verschillende volkeren. Al deze volkeren waren in staat om vreedzaam en in harmonie samen te leven. Omdat iedereen elkaar de vrijheid gaf om te leven volgens eigen tradities en religies. Sundjata Keita was daarbij een groot voorbeeld. Hij werd gerespecteerd om zijn doorzettingsvermogen en zijn sterk gevoel voor rechtvaardigheid. En daardoor was hij een inspiratie voor iedereen in zijn koninkrijk. Diezelfde inspiratie leeft nog steeds voort. Onze stichting wil in de geest van Sundjata op dezelfde daadkrachtige manier te werk gaan. Om zo een bijdrage te leveren aan positieve ontwikkelingen in West Afrika en het Grote Merengebied in MiddenAfrika. Met de naam Sundjata tonen we respect aan de culturele, sociale en politieke erfenis van Afrika. Een erfenis die voortdurend in ontwikkeling is. En door de initiatieven uit Afrika te steunen, laten we zien dat de mensen in Afrika zelf die ontwikkeling in handen hebben.

Doelstelling en strategie

We zijn van mening dat de ontwikkelingen van het Afrikaanse continent het best gesteund worden door de ontwikkeling van sterke Afrikaanse maatschappelijke organisaties. Door versterking van de Afrikaanse organisaties die aan structurele veranderingen werken, wordt een duurzame bijdrage geleverd aan blijvende verandering. Maatschappelijke veranderingen vragen vele jaren van acties. Daarom streven we naar langdurige relaties met de Afrikaanse partners.

We ondersteunen Afrikaanse organisaties die zelf initiatieven nemen voor structurele verbeteringen van het sociale en maatschappelijke leven in hun samenleving. De organisaties kunnen actief zijn op verschillende maatschappelijke terreinen. De ondersteuning van Stichting Sundjata kan o.a. bestaan uit: toegang tot netwerk contacten om hun organisaties te versterken, ondersteuning bij de ontwikkeling van protocollen en beleid, training op fondsenwerving en op lobby- en belangenbehartiging etc. .

Sundjata fungeert daarbij ook als intermediair tussen de Westerse en Afrikaanse wereld, zowel op cultureel, sociaal als op financieel gebied.

Sundjata is een kleine organisatie. Om een betrouwbare organisatie te zijn en te blijven en om onze doelstelling te realiseren hebben we de volgende inhoudelijke en organisatorische keuzes gemaakt:

1. We werken alleen samen met organisaties die daadwerkelijk een maatschappelijke ontwikkelingsrol willen vervullen. Dit zijn bijvoorbeeld vakbonden, vredesorganisaties en “social movements”, die in een specifieke regio actief zijn op een specifiek gebied (cultureel, onderwijs, gezondheidszorg, politiek, economie, gender, etc.).

Veel van de huidige partnerorganisaties zijn Afrikaanse vrouwenorganisaties en Afrikaanse organisaties van “key populations”, zoals LGBTQI organisaties.

2. We ondersteunen zowel activiteiten van de partnerorganisaties, als ook de ontwikkeling van de partnerorganisatie zelf.
3. We kiezen voorlopig voor de regionale beperking van landen waar we zelf regelmatig aanwezig kunnen zijn. Tot op heden zijn dit Senegal, de Grote Merengebied en Kenia.
4. We gaan geen contract of commitment aan die langer of groter zijn dan we als Stichting Sundjata aan kunnen; daarom houden we het aantal partners en netwerken beperkt, in verhouding tot de huidige capaciteit van stichting Sundjata.
5. We streven naar relaties met meerdere vaste partners.
6. We werken in een wederzijds samenwerkingsverband waarin we verwachtingen, verantwoordelijkheden en rollen helder houden; daartoe ontwikkelen we Memoranda of Understanding (MoU), samen met onze partners.
7. Het initiatief en de regie van de activiteiten ligt bij de partners; dit geldt zowel voor de koers met betrekking tot de inhoud van de partners' activiteiten, als de stappen in de ontwikkeling van de partnerorganisatie.
8. Naast de relaties met Afrikaanse partnerorganisaties, ondersteunt Sundjata ook activiteiten die gericht zijn op het betrekken bij initiatieven, of het informeren van in Nederland wonende Senegalezen, Congolezen, Burundezen, Rwandezen en Kenianen.
9. Sundjata streeft transparantie na en geeft, indien een donateur daarom vraagt, inzicht in haar financieel beleid en haar jaarrekening.
10. Voor de samenwerking met partnerorganisaties in de conflictgebieden zijn nog de volgende aanvullende keuzes gemaakt:
 - a. we ondersteunen in het bijzonder projecten die gericht zijn op organisatiegroei in de brede zin van het woord en/of die gericht zijn op maatschappelijke ontwikkeling.
 - b. we ondersteunen vooralsnog alleen kortlopende projecten (maximaal 2 jaar).
 - c. we besteden bij screening van een verzoek/project extra aandacht aan de risico's in landen waar politieke instabiliteit heerst.

In de komende jaren worden de volgende vragen nader uitgewerkt:

- Hoe gaan we bij het onderhouden van relaties om met wensen/gebruiken t.g.v. de verschillen in culturen, bijv.: Het uitwisselen van giften is vaak onderdeel van de cultuur. Welke giften geven, financieren of accepteren we wel/niet?
- Wat doen we wanneer een partner(organisatie) tijdelijk in (financiële) nood zit?
- Op welk gebied verlangen we gedetailleerde transparantie van onze partnerorganisatie, over financiering die wel/niet via Sundjata loopt?
- Hoe geven we de samenwerking met de “Afrikaanse Diaspora” in Nederland verder vorm?
- Wat zijn gevolgen van onze keuzes voor de positionering Sundjata in Nederland en in Afrika?
- Hoe communiceren we Sundjata's beleid in Nederland?
- Momenteel is de website gericht op het Nederlandse publiek en mogelijke financiers. Vertalen we (een deel) van de website naar Engels en Frans, zodat ook onze partners ze kunnen lezen, of verwijzen we naar vertaalprogramma's?

Sundjata heeft een ANBI-erkenning, zodat giften die door organisaties en particulieren worden gedaan, deels van de belasting kunnen worden afgetrokken. Sundjata vraagt voorlopig geen CBF-keurmerk aan, gezien de (onnodig) hoge kosten en voornamelijk symbolische veiligheidsgaranties. Op de website zal worden toegelicht waarom Sundjata deze keuze maakt.

Financieel beleid

Sundjata's fondsenwerving is gericht op particuliere fondsen, op overheidsfondsen en op individuele particulieren. Het financieel beleid wordt jaarlijks besproken in een van de bestuursvergaderingen. Het bestuur is eindverantwoordelijk (zie statuten) en beslist over de besteding van het vermogen. Het grootste deel van het vermogen (minimaal 90%) wordt gebruikt voor verwezenlijking van de projecten.

Een deel van het vermogen (maximaal 10%) kan worden gebruikt voor campagnegeld (gericht op fondsenwerving), pr-activiteiten voor de stichting in het algemeen, netwerkactiviteiten, vergoeding voor uren en onkosten van vrijwilligers, administratieve ondersteuning van het bestuur (daar waar nodig) etc.

De bestuurders ontvangen geen vacatiegelden e.d. (zie statuten).

In de financiële verantwoording is zichtbaar welke gelden waaraan worden besteed. Bij opheffing van de Stichting wordt het eventueel aanwezige batig saldo besteed aan een doel dat het algemeen belang dient (zie oprichtingsakte).

In projectbegrotingen worden zo veel als de financier het toelaat, overheadkosten en de campagnekosten die gemaakt worden in Nederland, meegenomen.

Daar waar passend in de aard van de relatie met een partnerorganisaties in Afrika, en de financiële positie van de partner organisatie, kan de partner organisatie om een financiële bijdrage worden gevraagd met het doel Sundjata te kunnen laten voortbestaan.

Een onderdeel van de ondersteuning die Sundjata aan partners biedt, is training op het gebied van fondsenwerving en linking naar potentiële financiers.

De ervaring van de afgelopen jaren leert dat de relatie tussen een Afrikaanse partnerorganisatie en Sundjata als ondersteuningsorganisatie, verandert in het geval Sundjata de rechtstreekse financier van de partners' activiteiten wordt. Het streven is daarom, om zo snel mogelijk directe relatie op te bouwen tussen een financier en de Afrikaanse partnerorganisatie. In enkele gevallen waarin Sundjata de concrete fondsenwerving heeft ondersteund, en de geldstroom van de financier toch via Sundjata naar de partnerorganisatie loopt, houdt Sundjata maximaal 6 % in ter ondersteuning voor de kosten van de eigen organisatie.

Beheer , controle, verantwoordelijkheden, bevoegdheden en rapportage.

Het dagelijks beheer van de financiën is uitbesteed aan A-plus (bedrijf van Anne-Marie Zaat). De verantwoordelijkheden en bevoegdheden voor het dagelijks beheer zijn vastgelegd in een contract tussen Stichting Sundjata en A-plus. Er wordt jaarlijks een financiële begroting opgesteld voor de stichting als geheel en per afzonderlijk project. Inkomsten en uitgaven worden bij voorkeur geboekt op projectniveau of, indien van toepassing, op algemeen niveau.

Tenminste een maal per jaar wordt op de bestuursvergadering een financieel overzicht gepresenteerd, met alle inkomsten, uitgaven en verplichtingen per project. Jaarlijks wordt een financieel algemeen jaarverslag van Stichting Sundjata opgesteld.

Inkomsten

De inkomsten van Sundjata komen uit vier bronnen:

- giften/donaties van particulieren
- subsidies van Nederlandse organisaties en fondsen
- inkomsten uit verkoop van materialen
- vergoedingen van de partners uit het Zuiden.

Uitgaven

De uitgaven van Sundjata bestaan uit:

- campagnekosten
- organisatiekosten voor het in stand houden van de stichting, waaronder representatie en administratiekosten
- kosten van inhuur van ondersteunende bureaus/organisaties
- Sundjata werkt met vrijwillige medewerkers, waardoor kosten beperkt blijven. In enkele gevallen worden kosten die vrijwilligers maken, vergoed.

Financiële afspraken met partners

Voor de (financiële) relatie met partners in het Zuiden gelden de volgende richtlijnen:

- Zowel de inhoudelijke als eventuele financiële relatie wordt voorafgaand aan de start van de activiteiten schriftelijk vastgelegd tussen Sundjata en Afrikaanse partner en door beide partijen ondertekend.
- partners zijn verantwoordelijk voor het opstellen van de begroting van hun project. Indien gewenst kan Sundjata ondersteunen, maar Sundjata neemt geen verantwoordelijkheid voor de begroting over.
- Van partners wordt gevraagd bereid en in staat te zijn om een financiële verantwoording af te leggen volgens de (voor start van het project geformuleerde) wensen van Sundjata, waarin de wensen van de financier zijn meegenomen.
- In projectbegrotingen mag een maximum van 10 % aan onvoorziene kosten worden opgenomen, in die gevallen dat de financier van het project dit toestaat.
- Sundjata checkt de begroting globaal op de volgende aspecten, met het oog op voorkomen van mogelijke problemen:
 - volledigheid van de te voorziene kosten
 - prijsniveau
 - exploitatie
- Vooruitbetaling van een deel van het overeengekomen bedrag kan plaatsvinden indien voor de opdracht materiaalkosten moeten worden gemaakt.
- Sundjata stelt zich niet verantwoordelijk voor financiële tegenvallers tijdens de uitvoer van een project.
- Partners beschikken over een eigen bankrekening en overleggen hun stichtingsstatuten en (eventuele) jaarrekening van het jaar voorafgaand aan het jaar van de 'Subsidiesearch' of het gemeenschappelijke project.
- Partners dragen bij aan de instandhoudingskosten van Sundjata, met een bedrag dat in overleg met de partner voorafgaand aan de search voor fondsen voor het project wordt overeengekomen.
- Zowel financiële tegenvallers, als financiële meevallers bij de werving voor projecten komen ten goede aan de begroting van de stichting.

- Sundjata sluis gelden in delen van maximaal € 5000,- door naar partners. Laatste delen worden overgemaakt nadat de opdracht naar tevredenheid van Sundjata is afgerond en de vergoeding van de 'Subsidiesearch' door Sundjata is ontvangen.
- Partners leggen driemaandelijks een voortgangsverantwoording af van hun project, waarin de volgende aspecten zij meegenomen:
 - Inhoudelijke voortgang van het project (half A4tje).
 - Financiële stand van zaken (inkomsten, uitgaven, reservering, nog te maken kosten tot einde van project), met facturen en bonnen van uitgaven voor bedragen boven € 50,-.
 - Sundjata checkt de financiële verantwoordingen van partners op volledigheid, redelijkheid en op de relatie tot de eerder opgestelde begroting. Indien fondsen als voorwaarde voor financiering stellen dat Sundjata een accountantsverklaring overlegt, hetzij over het project, hetzij over stichting als totaal, overlegt Sundjata deze.

Toekomst plannen

- Ondersteuning en bemiddeling bij particuliere initiatieven.
 - Hierbij wil Sundjata optreden als intermediair tussen een Nederlandse particulier en aanvragen van partners uit ons doelgebied, zoals bijvoorbeeld de financiering van een sociale beweging waar de particuliere financier specifiek steun aan wil verlenen. Ook kan het gaan om kleinere projecten, zoals een individuele studie, etc. Afhankelijk van de capaciteit van Sundjata zullen trajecten worden ingezet met meerdere Afrikaanse partners.
- Nieuwe projecten: Nieuwe aanvragen ter ondersteuning, die aan stichting Sundjata worden voorgelegd, worden getoetst aan de hand van een "Checklist voor verzoek tot ondersteuning" (zie bijlage 2)

Bijlage 1 Projecten vanaf 2007 – 2011

In de periode 2007 tot 2011 hebben de volgende activiteiten plaatsgevonden:

Algemeen In juni 2007 is het bestuur geïnstalleerd, zijn de statuten opgesteld en bij de notaris gepasseerd. Er is een contract met A-plus opgesteld, de website is ingericht, en de organisatie van Sundjata is opgezet (administratief, logo's visitekaartjes e.d).

In deze periode is ook, in het kader van de fondsenwerving, een breed netwerk ontwikkeld van organisaties en individuen die (de partners van) Sundjata financieel ondersteunen. Het betreft contacten met grotere OS- en vermogensfondsen, kerken, vrouwenorganisaties, individuen, etc. Daarnaast is een breed netwerk ontwikkeld van mensen die (de partners van) Sundjata ondersteunen door goederen, ruimte, contacten of hun tijd beschikbaar te stellen.

In maart 2009: heeft het bestuur (op eigen kosten) een bezoek aan Senegal gebracht. Zij hebben kennis gemaakt met Senegal en onze partnerorganisatie CNTS en vele vakbonden die onder deze federatie vallen. Tevens hebben ze kennis gemaakt met enkele nieuwe potentiële partnerorganisaties. Na het bezoek aan Senegal is er een keuze gemaakt voor welke nieuwe CNTS-projecten we fondsen gaan werven en welke netwerken we willen aanboren.

Projecten en activiteiten:

- Opvang en scholing voor huishoudelijke medewerkers (meisjes) in Dakar De Federatie van Vakbonden van Senegal (CNTS) kwam met het initiatief om een school te bouwen in Dakar. Een opvangplek voor meisjes (6 tot 18 jaar) van het platteland, die naar de stad komen om als huishoudelijke hulp te werken, maar vaak in de criminaliteit en/of prostitutie terechtkomen. In zes maanden tijd worden de meidenkinderen klaargestoomd voor het werk in de grote stad. Ze leren lezen en schrijven. Ze worden voorbereid om huishoudelijk werk te doen, zoals koken, wassen en strijken. Behalve onderwijs krijgen de kinderen ook seksuele voorlichting. Zo worden ze gewezen op de gevaren van AIDS en krijgen ze te horen wat hun rechten zijn. Het project biedt niet alleen scholing maar is ook een opvangplek voor de meiden (slaapplaatsen). Het project is een voorbeeldproject voor heel West Afrika. Het project wordt mede gesteund door Wilde Ganzen. Dit houdt in dat Wilde Ganzen een bedrag wilde bijdragen aan het project onder voorwaarde dat eenzelfde bedrag op een andere manier bij elkaar werd gebracht. Eind 2007 is door Sundjata met een grote fondsenwervingsactie gestart, waarbij ook schoolkinderen uit Nederland zijn betrokken. De fondsenwerving en begeleiding is doorgegaan tot in 2010 . Ondertussen is de "school" geopend.
- Diverse projecten via de CNTS in Senegal Via de CNTS zijn voor diverse vrouwenprojecten in Senegal fondsen geworven zoals: - Scholing voor plattelandsvrouwen in een tuinbouwproject in Golléré (noorden van Senegal):
 - Een naaimachine project in Dakar (scholingsproject voor jonge vrouwen).
 - Een project voor les Mareyeuses (vissersverkoopsters in Dakar) om hun werkomstandigheid, sociale zekerheid te vergroten.
 - Het opzetten van een spaarkas voor straatverkoopsters in Dakar. Hierdoor kunnen vrouwen een reserve opbouwen voor onverwachte (medische) kosten, schoolgeld, goedkoper aanschaffen voorraad e.d.
 - Organisatie van bezoek van vrouwen-vredes-netwerk uit het Grote Merengebied in Oost Afrika. In is in Nederland een conferentie gehouden waar vrouwen uit 6 conflictgebieden bij elkaar zijn gekomen om hun rol als vrouwen in het vredes- en wederopbouwproces te versterken. Sundjata heeft de middelen en organisatie geregeld

voor de komst van vijf vrouwen van vredes- en wederopbouworganisaties uit het Grote Merengebied (Rwanda, Burundi en Oost Kongo).

- Fondsenwerving voor activiteiten van het Vrouwenvredesnetwerk Grote Merengebied

Via het Vrouwenvredesnetwerk uit het grote merengebied zijn voor een aantal projecten fondsen geworven, zoals:

- Opvang van vluchtelingen in Katana, Congo.
- Landbouwproject voor weduwen in Uvira (Congo).
- Het opzetten van een naaiatelier in Bukavu (Congo).
- Het organiseren van verzoeningsbijeenkomsten voor vrouwen uit Congo en Rwanda.
- Versturen van goederen: nNaar aanleiding van vragen vanuit projecten van de CNTS (la Confédération nationale des travailleurs du Sénégal) zijn ziekenhuismaterialen, papier, naaimachines etc. verzameld en per container verzonden naar Senegal. Tot eind 2010 is er drie keer een (deel van) een container met goederen verstuurd.
- Bemiddeling voor bijdrage aan studie van een jonge Congolees in het Grote Merengebied 2008-heden.
- Fondsenwerving voor ernstig zieke Senegalese Nederlander In het najaar van 2009 is er geld en begeleiding geregeld voor de repatriëring van een ernstig zieke Senegalese Nederlander naar Dakar. Tevens is geld geworven voor financiële (medische) hulp tot zijn overlijden in het voorjaar van 2010.
- Conferentie over “de rol van vakbonden in de ontwikkeling van de werkgelegenheid in de informele sector”. In juni 2009 is samen met Melania en FNV Mundial een conferentie georganiseerd over “de rol van vakbonden in de ontwikkeling van de werkgelegenheid in de informele sector”. Deze conferentie is bijgewoond door in Nederland wonende Senegalezen en uit enkele andere landen afkomstige mensen, belangstellende Nederlanders en vrouwen van Stichting Melania Ontwikkelingssamenwerking.
- Netwerkbijeenkomst voor vrijwilligers en donateurs In juni 2010 is een netwerkbijeenkomst gehouden voor vrijwilligers en donateurs. In deze bijeenkomst is Fatoumata Bintou Yafa, vertegenwoordigster van CNTS (Senegal), een toelichting gegeven op de voortgang van projecten in Senegal die door Sundjata worden gesteund.
- Activiteiten voor o.a. radio en tv Senegalezen in Nederland geïnformeerd en betrokken in acties, scholen betrokken bij acties voor het project in Dakar, etc. In de periode 2007- januari 2011 is in totaal een bedrag van €, - overgemaakt aan diverse projecten in Senegal en het Grote Merengebied.

Geplande activiteiten 2012 – 2018

- Ondersteuning van projecten van de CNTS in Senegal:
 - ondersteuning van een aantal lopende projecten van de CNTS, zoals de scholing van 150 vrouwen in Golléré, het verbeteren van de werkomstandigheden en sociale zekerheid van visverkoopsters en van straatverkoopsters in Dakar, ondersteuning van de ontwikkeling van de sociale kas. Tevens gaan we verder met de ondersteuning van de verdere netwerkontwikkeling van de CNTS met Nederlandse partners die inhoudelijke en mogelijk financieel interessant zijn voor hun werk, zoals Melania, Wilde Ganzen, FNV, CNV e.a. -
 - Ondersteuning van Synergie des Femmes Pour la Paix et la Réconciliation, Région Grands Lacs. We gaan verder met het ondersteunen van projecten van het vrouwenvredesnetwerk uit het Grote Momenteel zijn een aantal projecten in voorbereiding voor de scholing van vrouwen op goede maatschappelijke posities

(commercieel, politiek, religieus, NOG's). De scholing gaat erover hoe zij kunnen bijdragen aan vrede en verzoening. Een mogelijk nieuw project is de opzet van een vredesschool op de grens van Rwanda, Congo en Burundi. Tevens gaan we door met de advisering van de organisaties in het Grote Merengebied m.b.t. de verdere organisatorische ontwikkeling van het Vrouwenennetwerk. Ook willen we een traject uitzetten om het vrouwenennetwerk toegang te geven tot grotere structurele partner(s) in Nederland/europa.

- Ontwikkeling van het concept van "sociale leningen".
- Ondersteuning/doorverwijzing van kleine zelfstandigen in Senegal Het gaat hierbij om kleine zelfstandigen die financiering zoeken voor doorstart/ uitbreiding van hun bedrijfjes. Dit in kader van ondersteuning van de ontwikkeling van de economie/werkgelegenheid (Senegal).
- Ondersteuning en bemiddeling bij kleine particuliere initiatieven Hierbij wil Sundjata optreden als intermediair tussen een Nederlandse particulier en een kleine aanvraag uit ons doelgebied, zoals bijvoorbeeld de financiering van een studie, etc. Afhankelijk van de capaciteit van Sundjata zullen trajecten worden ingezet met andere Afrikaanse partners.

Nieuwe projecten Nieuwe aanvragen ter ondersteuning, die aan stichting Sundjata worden voorgelegd, worden getoetst aan de hand van een "Checklist voor verzoek tot ondersteuning" (zie bijlage)